

カリキュラム

基礎理論 (インプット)



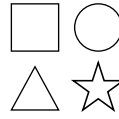
まずは経営の実務に必要な基礎理論を体系的に学びます。一見難しそうな知識を指導経験豊富な講師陣が「難しいことを、やさしく、深く、面白く」お伝えします。

1 - 4

自社戦略の構築

経営の基礎理論を学んだ後、常に自社に置き換え、考え抜くことが不可欠です。「理論から実践へ」昇華させます。

5 - 6



合宿

1 プレない経営の基軸をつくる

経営者の「考え方」や「価値観」を自社の存在意義や判断基準となる「経営理念」として言語化することが何より重要です。これを起点にすることで、ビジョンから計画まで一貫性のあるプレない経営が確立できます。

- 次世代経営者の心構え
- 理念を基軸とした経営戦略体系
- 経営理念、ビジョン構築法 GW
- PDCA実践法①
明快Vノートの活用(基礎編)
- 延長戦(懇親会)

課題 | 経営理念、ビジョン①16~17p | 7/22 (金)

3 財務基礎力をつける (財務の基本)

財務諸表を構成する貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書について解説します。定量(数値)分析で会社の強み・弱みを把握して事業に活かすためのポイントを分かりやすくお伝えします。

- 決算書とは?
- 会社の「儲け」の仕組みを理解する
- 会社の財産状況で未来が分かる
- 財務を理解して事業を磨く

課題 | 自社の財務分析 | 8/19 (金)

5 経営数字力を高める 経営環境・自社分析

「お金の流れ」と「経営の勘所」が一目で分かる『お金のブロックパズル』を学び、経営数字力を高めます。またキャッシュフロー着眼点モデルで利益アップの具体策を考えます。後半は経営環境・自社分析のフレームワークを学びます。

- お金のブロックパズル応用編
- キャッシュフロー着眼点モデルGW
- 経営環境 / 自社分析 / SWOT分析
- フリーディスカッション

※GW: グループワーク ※①: 明快Vノート
※お金のブロックパズル: 西順一郎氏のSTRAC表をベースに和仁達也氏が考案したもの

9/9 (金)

2 勝てる仕組みを組み立て、実践する

厳しい競争環境の中で、中小企業が勝ち残っていくためには、ビジネスモデルとマーケティングの構築に取り組まなければなりません。また人を育てる仕組みでは、人事戦略と人材育成法を重点的に学びます。

- 勝てるビジネスモデル構築法
- 4ステップのマーケティング戦略
- 価値要素探掘マップ GW
- 人を育てる仕組み
人事戦略、人材育成法

課題 | 事業、環境分析、内部管理体制、商流 ②20p~22p | 7/23 (土)

4 事業承継対策① / 資金繰り

ひと言で事業承継といっても、「何を」「誰に」「いつ」譲るのか等悩みが尽きません。事業承継の現状、手法について事例を交えて解説します。後半では資金繰りの考え方、資金調達、金融機関の目線について「使える知識」をお伝えし、さらに相続対策基礎知識をご紹介します。

- 事業承継対策①
- よその会社は承継進んでいる?
- 誰に、何を残すのか
- 資金繰り
- 黒字でも倒産するの?
- 金融機関の見る景色

相続の基本
● 法定相続人とは
● 遺留分とは

8/20 (土)

6 戦略構築力をつける グループワーク(GW)

前日学んだ、SWOT分析をクロスSWOT分析へ展開し、経営戦略立案までのプロセスをグループで事例研究します。このプロセスを通じて自社に置き換え分析できるよう実践力を養います。

- クロスSWOT分析 GW
- ビジネスモデルキャンパス GW
- 経営戦略立案演習 GW / 経営課題の優先付け
- グループ発表

課題 | クロスSWOT分析、キャッシュフロー着眼点モデル等を活用した経営戦略 | 9/10 (土)

合宿の様子

霧島合宿を9月に行います。受講生同士が、事例テーマを掘り下げディスカッションすることで講義内容の理解がさらに深まり、様々な気づきが多く得られます。

